



Saison des votes par procuration: place à la personnalisation

**ABANDONNEZ LES NARRATIFS
GÉNÉRIQUES**



La technologie, en particulier l'IA, ainsi que des priorités d'investisseurs de plus en plus divergentes, éloignent le vote par procuration des politiques uniformes au profit de cadres d'analyse sur mesure.

Norton Rose Fulbright

Proxy season 2026: Action items to consider



Le modèle unique est révolu

Le paysage du vote par procuration évolue, délaissant les politiques uniformes au profit de cadres d'analyse sur mesure, alors que Glass Lewis mettra fin à son référentiel standard d'ici 2027



Fractionnement de l'intendance

Les gros gestionnaires d'actifs
transforment le vote par procuration

Structures d'intendance des investissements

	Departement / Équipe	Priorité & Mandat
BlackRock	BIS (Investment Stewardship)	Supervise les fonds indiciels et passifs en appliquant des politiques d'intendance fondées sur des référentiels standards
	BAIS (Active Investment Stewardship)	Gère les fonds actifs selon des lignes directrices de vote spécialisées, axées sur la durabilité
State Street	Asset Stewardship Team	Responsable du vote par procuration principal et des activités générales d'engagement
	Sustainability Stewardship Service	Service offert sur adhésion aux clients institutionnels, centré sur le climat, la nature, les droits humains et la diversité
Vanguard	VCM Investment Stewardship	Administre les stratégies indicielle mondiales, les fonds de fonds et les placements hors États-Unis
	VPM Investment Stewardship	Aligné avec la fonction interne de conseil pour l'ensemble des autres portefeuilles

Sources: Vanguard, Skadden

Engagement actionnarial



Priorisez la cartographie des investisseurs

Comprenez précisément comment vos principaux actionnaires recalibrent leurs cadres de vote à la lumière des nouvelles offres des conseillers en vote par procuration



Ciblez vos narratifs

Préparez des supports d'engagement plus ciblés, qui répondent directement aux **priorités différenciées** des investisseurs : durabilité vs performance financière

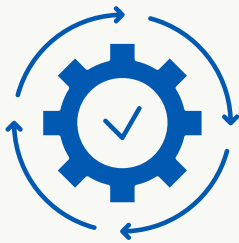


Personnalisez

Adaptez votre approche à chaque segment d'actionnaires plutôt que d'utiliser un message **uniforme** pour tous

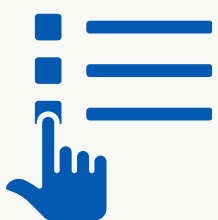


Surveillez l'émergence de nouveaux modèles de vote



Programmes automatiques

Tendance émergente qui transforme les décisions en matière de vote par procuration



Vote direct (Pass-through)

Les gestionnaires de fonds indiciels élargissent les droits de vote directs accordés aux investisseurs.



Testez l'alignement

En matière de rémunération des dirigeants, partez du principe que les investisseurs iront au-delà des grilles d'analyse classiques de « rémunération liée à la performance ».

Testez l'alignement

Démontrez de façon précise le lien entre les résultats pour les actionnaires et les décisions de rémunération



Il est temps de
revoir vos
communications
investisseurs

